



# PROJET ASSOCIATIF

2025-2029



UNIS  
POUR LES  
FAMILLES

# PRÉAMBULE

Ce projet a été validé par le conseil d'administration le 17 décembre 2024

Il a été validé par l'assemblée générale du 20 juin 2025.

Son ambition est de situer les engagements de l'UDAF de l'Indre et ses actions dans une dynamique de continuité et d'actualisation.

Ainsi, le Conseil d'Administration a considéré que le projet 2020-2024 était encore tout à fait d'actualité et qu'il convenait de continuer à le faire vivre en adaptant ses orientations aux politiques familiales défendues et portées par notre réseau.

Bien évidemment, les quatre missions qui nous ont été confiées par l'ordonnance de 1945 restent les bases incontournables de notre ambition :

- Représenter et défendre

Notre réseau représente officiellement l'ensemble des familles. Il défend leurs intérêts et intervient auprès des pouvoirs publics pour coconstruire et évaluer les politiques en leur faveur.

- Analyser les attentes et les besoins des familles

Notre réseau a développé une véritable expertise des réalités de vie des Familles. Qu'il s'agisse d'études quantitatives ou qualitatives, ces travaux abordent des sujets d'actualité et de fond. Ils sont des leviers pour faire entendre la voix des familles et faire avancer leur cause.

- Animer et soutenir

Le maillage territorial associatif de l'Indre est dense, 134 associations membres actifs, 4 678 adhérents ; Il s'agit de pouvoir dynamiser ce réseau afin de permettre aux familles de trouver des réponses de proximité à leurs besoins et de s'engager pour défendre les intérêts d'autres familles.

- Accueillir, informer accompagner

Au niveau national, l'ensemble des UDAF gèrent près de 70 types de services différents.

A elle seule, l'UDAF de l'Indre met en œuvre 22 activités et services différents pour accueillir, informer, accompagner les personnes et les familles en situation de vulnérabilité. Elle intervient à l'endroit de près de 3 000 personnes annuellement.

En réponse à ces missions, les orientations du projet 2025 – 2029 s'organiseront autour de trois axes :

- 1<sup>er</sup> axe :

Articuler nos interventions avec les orientations des politiques familiales défendues par l'UNAF et l'ensemble de notre réseau.

C'est en appuyant notre action sur la force de notre réseau national, sur les articulations régionales que nous pouvons avoir avec l'URAF que la pertinence de nos interventions concernant le soutien des familles se développera. La question de la représentativité est ici essentielle pour l'efficacité de la défense des intérêts et de leurs besoins.

- **2<sup>nd</sup> axe**

**Agir et se positionner en accompagnement de la mise en œuvre des politiques publiques.**

**L'UDAF de l'Indre est experte du quotidien des familles. Elle accompagne la mise en œuvre des grandes politiques en matière de famille. Elle les enrichit des initiatives structurantes qu'elle peut proposer. Elle peut interpeller les élus locaux ou encore saisir l'UNAF pour améliorer encore leur efficacité.**

- **3<sup>eme</sup> axe**

**Soutenir et accompagner les personnes et familles vulnérables dans une logique « d'aller vers »**

**La vocation de l'UDAF de l'Indre est bien d'intervenir à l'endroit de l'ensemble des familles du département.**

**Pour autant, certaines rencontrent plus de difficultés que d'autres. Ainsi, au travers des activités et services qu'elle développe l'UDAF doit pouvoir aller vers les familles en difficultés et les personnes en situation de vulnérabilité afin de leur permettre d'accéder à leurs droits mais également les mettre en position d'assumer pleinement leurs devoirs.**

En conséquence, l'UDAF de l'Indre doit, tant dans ses projets et positionnements en matière de politique familiale que dans la gestion de ses services et de son personnel, faire vivre l'idée qu'elle se situe conjointement sur deux champs :

- Le champ du politique associatif
- Le champ de l'action professionnelle de terrain

*« Plus les associations affirmeront la dimension politique de leur projet, plus les professionnels seront assurés de pouvoir être innovants dans leurs pratiques de terrain »<sup>1</sup>*

Cela revient à engager la politique associative dans une parfaite prise en considération des évolutions sociales et sociétales en même temps qu'assumer (sans se laisser réduire à) un rôle de prestataire de services (non marchands), d'opérateur, avec une ambition d'efficacité au regard des exigences croissantes en matière d'évaluation et de rationalisation.

Ainsi, le projet de l'UDAF de l'Indre nous amènera à définir ce qui vient faire cause commune à chacune des associations, chacun des mouvements représentés en son sein.

**C'est bien de ces fondamentaux, définition de l'objet, des valeurs et des missions qu'il appartient au Conseil d'Administration, s'appuyant sur la diversité des associations et les apports des professionnels, de préciser les modalités de l'action, au service des familles et avec ces dernières, la gouvernance, la stratégie, l'offre de services et le management des salariés.**

Ceci contribuera à optimiser notre plus-value associative pour résister au risque de l'instrumentalisation qui peut apparaître au travers des appels à projets et de la concurrence.

---

<sup>1</sup> Roland Janvier, Docteur en science de l'Information et de la communication, Directeur Général de la Fondation Massé-Trévidy

Cette instrumentalisation peut amener les associations à n'être considérées que comme des opérateurs des politiques publiques.

Le Projet de l'UDAF de l'Indre se construit ainsi autour :

- D'une définition de la famille
- De l'identification de valeurs partagées
- De la validation de missions générales au service de la famille telle que reconnues dans le cadre des valeurs partagées

## 1) Une définition de la famille

L'UDAF de l'Indre retient une définition de la famille qui s'inspire de Serge Vallon, Docteur en psychologie et psychanalyste.

**« La famille construit des liens entre le fil des générations et le fil des alliances. En cela, elle constitue un filet dont les mailles permettent des espaces laissés à l'initiative, qu'elle soit créative, constructive ou déviante.**

**Ces espaces créent le lieu des interventions des associations familiales et de l'UDAF de l'Indre »**



## II) Des valeurs partagées...

L'UDAF de l'Indre identifie les valeurs suivantes comme incontournables :

- L'éthique

Pour l'ensemble de ses missions, l'UDAF de l'Indre et ses services s'engagent à agir avec bienveillance, respect, tolérance et responsabilité.

- La solidarité

L'UDAF de l'Indre, ses représentants et ses salariés veillent à ce que l'ensemble des solutions existantes ou à créer puissent être étudiées dans l'intérêt des familles. En l'absence de solutions existantes, l'UDAF de l'Indre peut être force de proposition.

L'UDAF et ses services doivent contribuer à l'analyse des besoins des familles ainsi qu'à la création, l'adaptation et l'animation des outils qui répondent aux actions de solidarité portées par les associations familiales.

- Le pluralisme

Dans son fonctionnement, l'UDAF de l'Indre garantit la représentation et la participation de l'ensemble des familles dans un esprit de respect, de tolérance et d'ouverture. Tous les modes d'expressions démocratiques, tolérants et contribuant à l'épanouissement des personnes et des familles doivent être facilités.

- La laïcité

Au travers de ses représentations et dans le fonctionnement de ses services, l'UDAF de l'Indre a une appréhension neutre des besoins des familles. Elle défend la liberté d'expression de chacune sans aucune discrimination.



### III) Missions, orientations et choix d'actions de l'UDAF de l'Indre...

Les missions de l'UDAF s'organisent au travers d'une gouvernance qui envisage la réponse aux besoins territoriaux de proximité dans une appréhension globale des réalités sociétales, sociales et économiques ; Penser global mais agir local.

Par leur lien direct avec les fédérations et associations dont ils sont issus, les membres du Conseil d'Administration sont en prise directe avec les besoins des familles du département de l'Indre.

Ils sont forts des préoccupations et valeurs des mouvements associatifs qu'ils représentent.

Ils s'appuient sur les orientations globales du réseau UDAF/URAF/UNAF dont ils nourrissent la réflexion.

Alors, au sein du Conseil d'Administration, se discutent et se négocient les orientations politiques et gestionnaires de l'UDAF de l'Indre, éclairées par les apports des salariés.

Cette dynamique porte des prises de décisions qui doivent respecter le jeu démocratique de la composition de l'UDAF de l'Indre, permettre une réponse aux besoins des familles dans le cadre de ses valeurs et missions avec une juste considération des enjeux politiques et socio-économiques de chacune des positions prises.





### ... adaptés à notre territoire

La gouvernance doit permettre le développement d'une stratégie qui renforce le positionnement territorial de l'UDAF de l'Indre dans ses dimensions politique et gestionnaire. Cette stratégie doit s'inscrire dans une dynamique de partenariats d'actions avec chacune des organisations et services qui agissent dans des champs connexes à ceux de l'UDAF.

Il convient que l'UDAF se positionne en force proactive pour que l'ensemble des familles du département de l'Indre puisse bénéficier des nouvelles dynamiques inclusives d'accompagnement et de soutien aujourd'hui proposées aux plus fragiles d'entre nous.

Le milieu associatif, le mouvement familial et les champs de l'aide et de l'action sociales, chacun pour des raisons propres, mais aussi au regard de l'évolution sociale et économique de notre société, traversent depuis plusieurs années un cycle qui fragilise leurs fondements et leur légitimité à soutenir les familles et les personnes.

Dans le même temps, les financements des services, liés à l'assurance et à la solidarité sont fragilisés par les conséquences d'un sous-emploi massif qui a conduit à des besoins de protection et de couverture accru, alors que les conséquences du « papy-boom » pèsent tendanciellement à la hausse sur les dépenses.

Il convient de s'engager dans une stratégie de communication et de développement qui rende l'UDAF de l'Indre incontournable sur son territoire de compétences géographique et technique.

Plus notre association sera représentée dans les différentes instances qui contribuent à l'accompagnement et au soutien des familles et des personnes, plus elle pourra représenter et protéger avec force ces dernières.

L'UDAF de l'Indre a développé une technicité et une expertise incontestables dans l'accompagnement et le soutien personnalisé et singulier des plus fragiles.

Elle peut s'appuyer sur celles-ci pour proposer et développer, seule ou dans le cadre de partenariats formalisés, de nouvelles modalités d'action qui répondent aux orientations du projet associatif dans le cadre des politiques publiques et/ou en réponses aux appels à projets émis par la puissance publique.

Considérant la situation démographique du département de l'Indre, le sujet de l'accompagnement du vieillissement de la population est bien évidemment important.

Pour autant, parier sur la jeunesse c'est parier sur l'avenir. Ainsi, l'UDAF de l'Indre inscrit la question de la petite enfance et le sujet des politiques liées à la jeunesse dans ses orientations stratégiques 2025-2029.



## IV) Articuler les dimensions institutionnelle et gestionnaire de l'UDAF de l'Indre pour renforcer son positionnement...

Le positionnement de l'UDAF de l'Indre est au quotidien illustré par l'amplitude et la qualité de son offre de service.

Cette dernière est « ce que l'on voit » des missions, valeurs et engagements de l'association.

Elle est notre dimension la plus souvent interpellée, questionnée, critiquée.

Mais elle est aussi celle qui peut apporter une réponse « accrochante » à la question souvent entendue : « Mais l'UDAF ça sert à quoi ? ».

Suite à la réponse pragmatique que permet la présentation des services, les positionnements de fond, politiques, stratégiques et éthiques peuvent être abordés d'une façon plus parlante.

Ainsi, plus notre offre de service sera présente et compétente, plus la question de la légitimité politique sera pertinente.

## V) Communiquer pour mieux faire connaître les actions et services proposés pour la représentation et la défense de l'intérêt des familles.

La question de la communication est aujourd'hui un sujet central du fonctionnement des associations ; Dire ce que l'on fait, pourquoi on le fait et comment on le fait contribue à démontrer la cohérence du projet de l'association.

Communiquer sur la qualité du positionnement associatif et des résultats obtenus par les services permet d'assurer les familles et bénéficiaires que leurs besoins sont bien compris et bien pris en charge.

Mais la communication est aussi un outil sensible qui, non maîtrisé, peut desservir les objectifs de l'association.

Aussi, l'UDAF de l'Indre veillera à communiquer dans un souci de maîtrise des informations. Celles-ci devront être vérifiées, justifiées et proportionnées à l'objectif de communication.

De même elle communiquera par des canaux dont elle aura une maîtrise suffisante et qui autorisent un droit de réponse.



# SERVICE

## ... dans une dynamique managériale bienveillante

En soutien à l'action du Conseil d'Administration, l'animation et la gestion de l'offre de service sont confiées à des professionnels.

Le management des salariés doit permettre l'évolution et l'épanouissement de chacun au service d'une organisation suffisamment agile pour répondre aux enjeux du positionnement de l'association dans un environnement en transformation.

La participation active, l'accompagnement individuel et collectif et la formation continue permettent à chacun d'être partie prenante, acteur des changements nécessaires de l'organisation du travail face à l'évolution constante du champ des compétences de l'UDAF de l'Indre.

Le management, agile et participatif, apporte une souplesse centrée sur la recherche des solutions les plus pragmatiques et efficaces, aux freins identifiés.

Cette recherche s'appuie sur l'expérience et les compétences de chacun des professionnels.

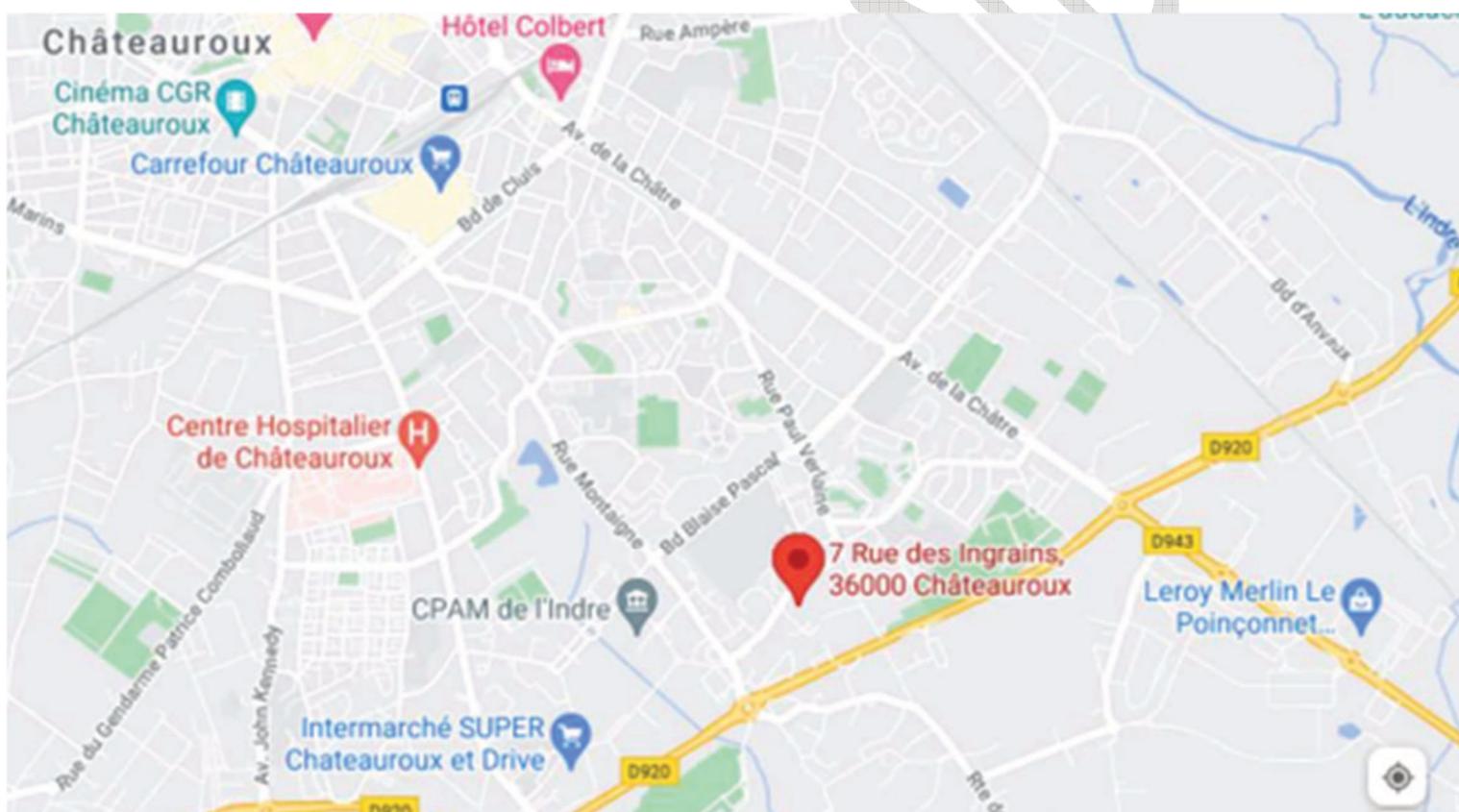


# Quelques-uns de nos partenaires





**Udaf**  
Indre



**Union Départementale des Associations Familiales de l'Indre**

Tél : 02 54 60 45 60

7 Bis Rue des Ingrains

BP 44 - 36001 Châteauroux Cedex

[www.udaf36.fr](http://www.udaf36.fr)